



 motiva

O nosso chamado  
**de inovação**

Motiva2035

# Motiva em números

**4.475 km**  
de rodovias  
administradas em  
6 estados brasileiros

**750 milhões**  
de passageiros por ano  
em 189 km de trilhos  
administrados no Brasil

**43 milhões**  
de passageiros  
transportados por  
ano nos aeroportos

**18 milhões**  
de pessoas  
impactadas pelos  
projetos sociais nos  
últimos 10 anos

**37** concessões nas  
regiões Sul, Sudeste,  
Centro-oeste e  
Nordeste do Brasil,  
**20** aeroportos  
(**3** na América Latina  
e **17** no Brasil)

Listada no **Novo  
Mercado** (2002)

Valor de  
mercado  
de **~R\$ 30 Bi**  
(set/2025)

Em 2024,  
investimento de  
**R\$ 7,3 Bilhões**



Transformações  
no mercado  
vêm mudando  
o contexto para  
**geração de valor**

Maior competição  
**+20 (+65%)**  
novos players venceram  
leilões nos últimos cinco  
anos em Trilhos e Rodovias



Transformações  
no mercado  
vêm mudando  
o contexto para  
**geração de valor**

Disrupções de mercado

Eventos recentes como a  
**pandemia e mudanças**  
**climáticas** impactam  
a mobilidade, aceleram  
transformações e elevam  
a necessidade de resiliência  
dos ativos



Transformações  
no mercado  
vêm mudando  
o contexto para  
**geração de valor**

Novas tecnologias

Soluções inovadoras como  
**IoT, Free Flow e AI** estão  
reinventando a forma de  
operar.

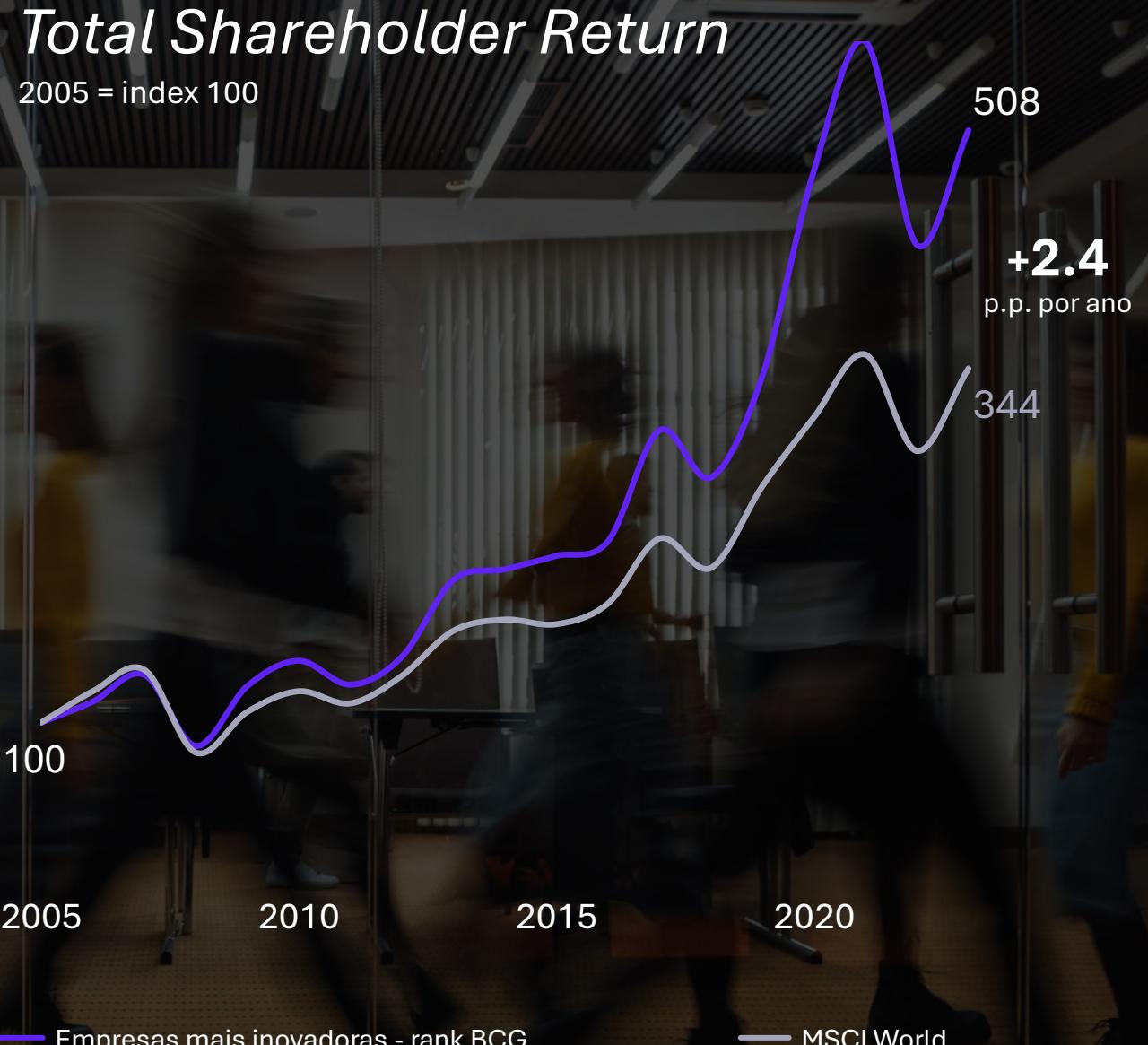


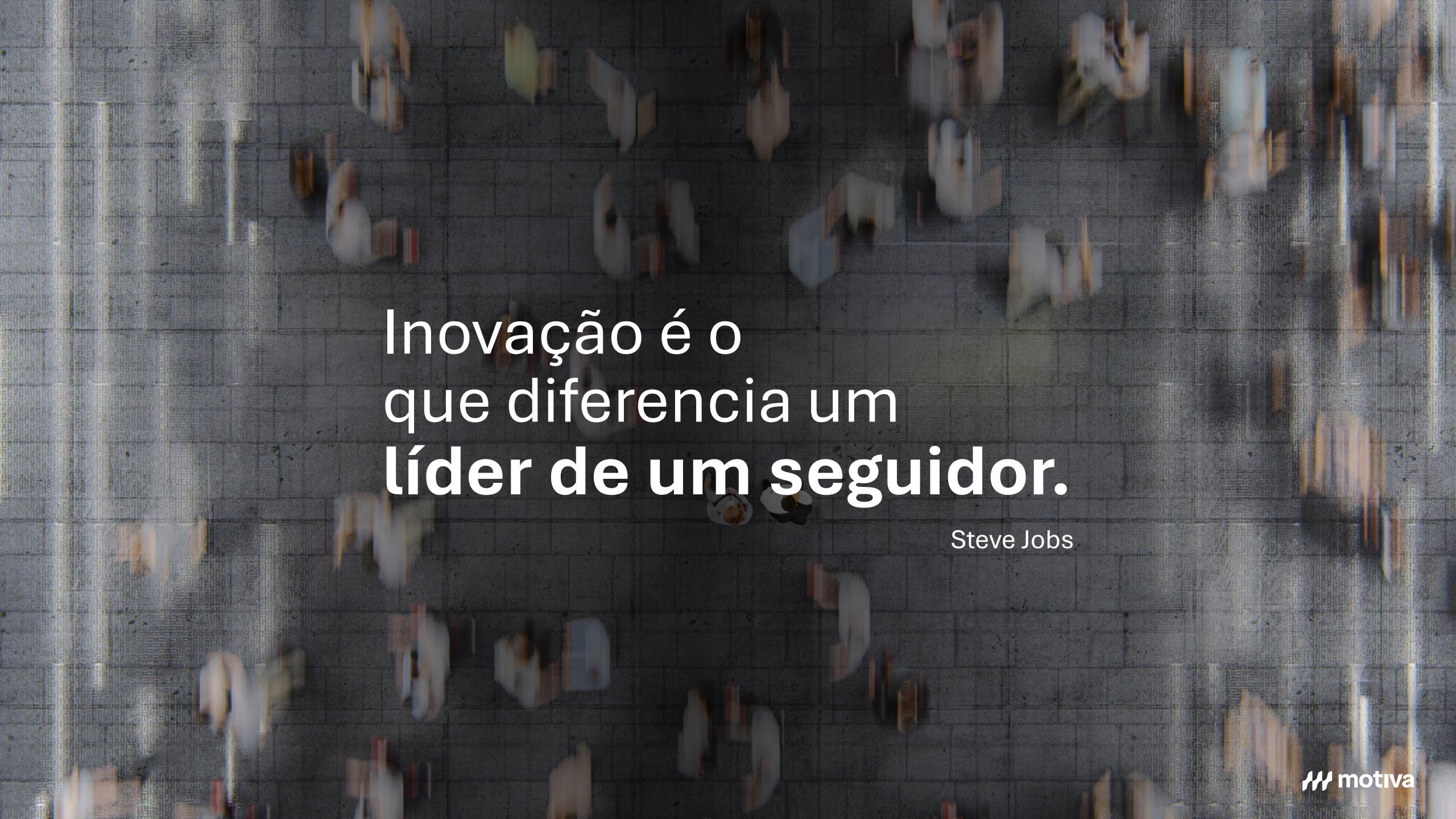
Transformações  
no mercado  
vêm mudando  
o contexto para  
**geração de valor**

Dados e IA  
**+70x**  
Volume de dados  
anual 24' vs. 10'

Expansão de dados aliada  
à IA gera impacto direto,  
antecipando tendências,  
automatizando processos  
e otimizando decisões

Estudos indicam  
que empresas  
que **respondem**  
**prontamente** às  
mudanças e  
inovam geram  
mais valor





Inovação é o  
que diferencia um  
líder de um seguidor.

Steve Jobs



**Visão Motiva**

Liderar o setor de mobilidade, com  
**foco na criação de valor sustentável.**



Na Motiva, a **inovação**  
viabiliza a nossa **estratégia**.



# Pilares da Estratégia Motiva

**Inovação na Motiva:**  
Conecta a estratégia  
Gera valor  
Move o futuro

Crescimento Rentável e Seletivo

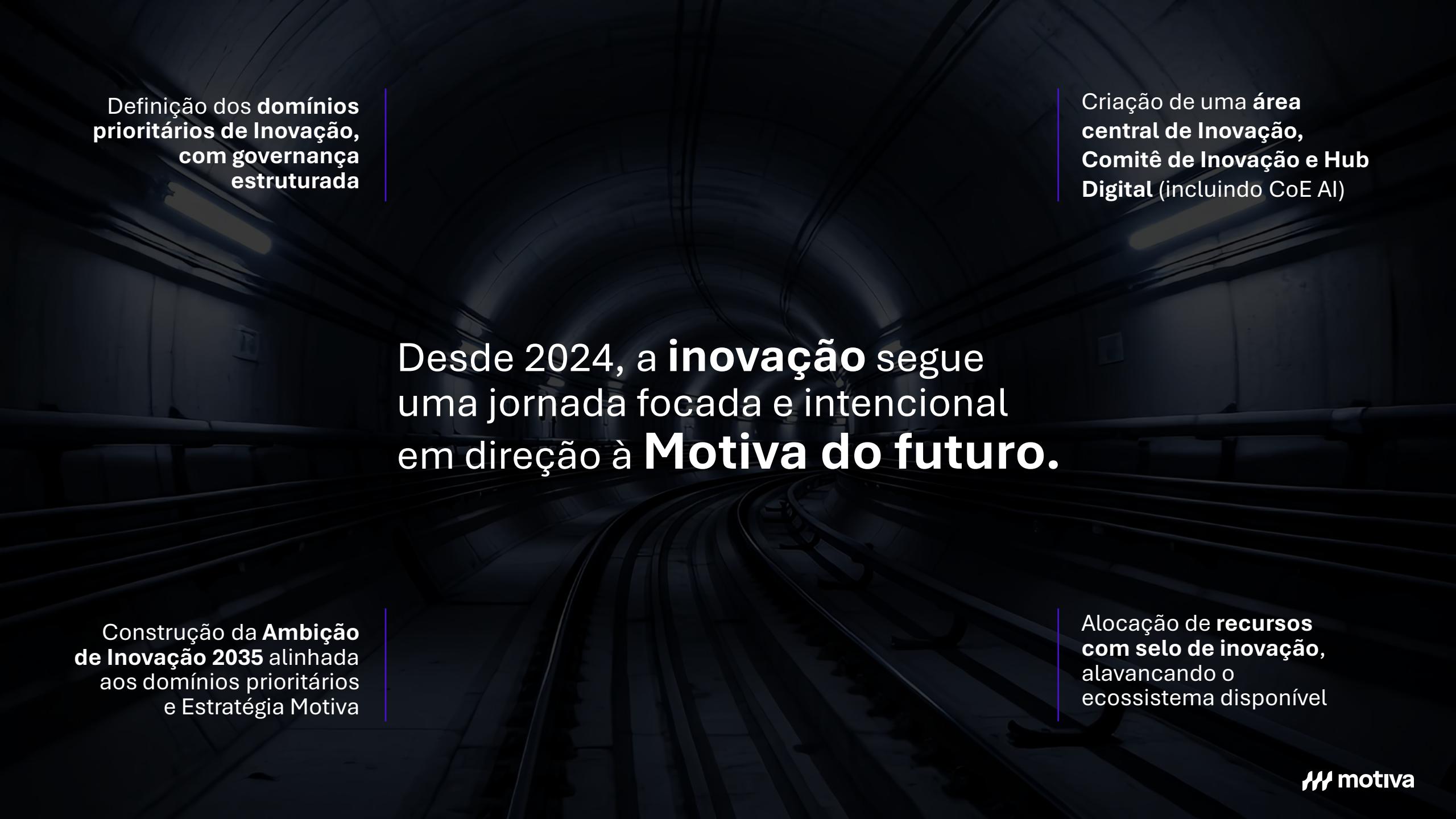
Liderança em Sustentabilidade

Portfólio Otimizado

Eficiência Superior

Estrutura de Capital Otimizada e Retorno Atrativo

Competências Distintivas



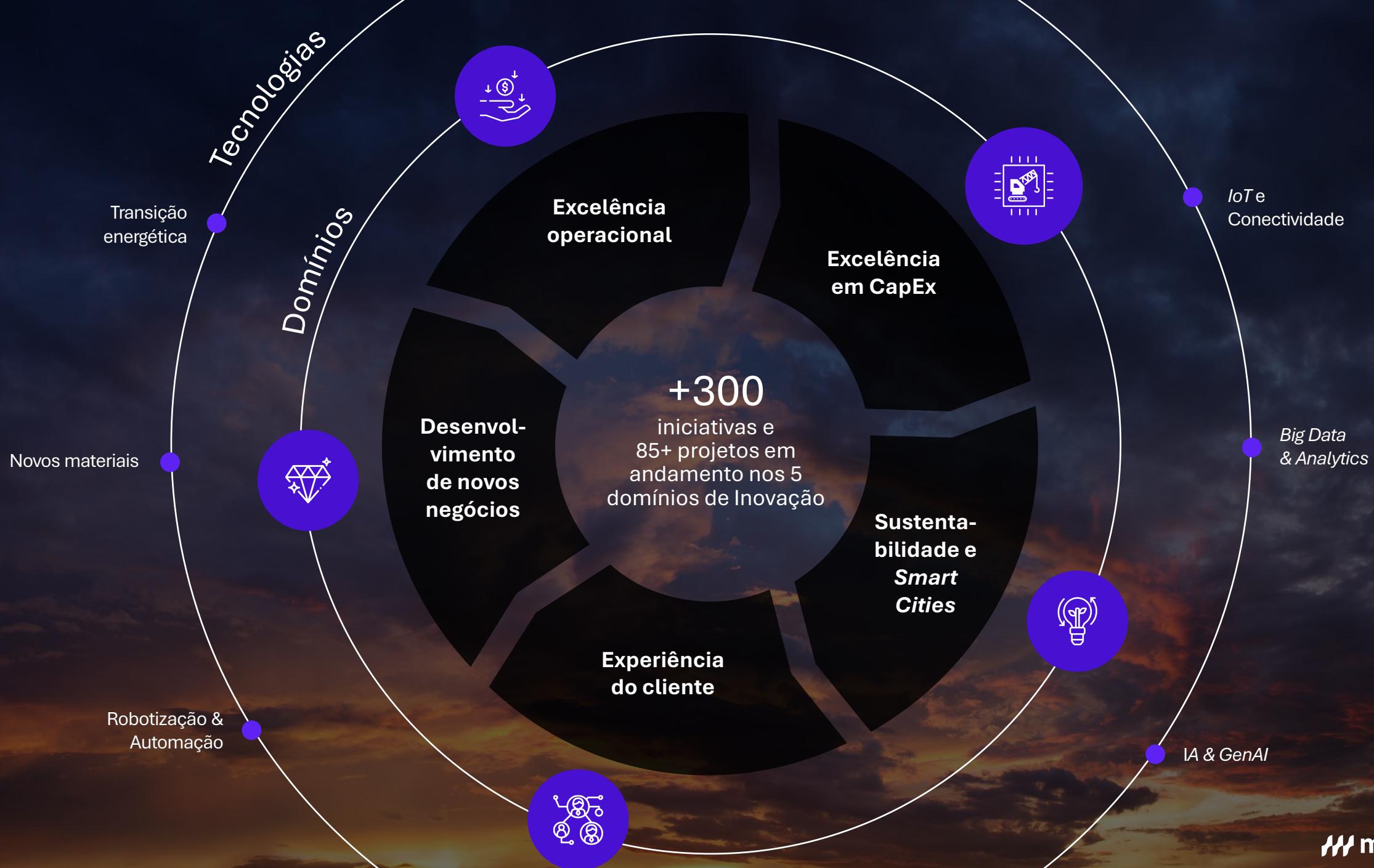
Definição dos **domínios prioritários de Inovação, com governança estruturada**

Construção da **Ambição de Inovação 2035** alinhada aos domínios prioritários e Estratégia Motiva

Desde 2024, a **inovação** segue uma jornada focada e intencional em direção à **Motiva do futuro.**

Criação de uma **área central de Inovação, Comitê de Inovação e Hub Digital** (incluindo CoE AI)

Alocação de **recursos com selo de inovação**, alavancando o ecossistema disponível





Para que a Motiva seja **protagonista**  
na construção dos modais do **futuro**



**Conexão com  
o ecossistema  
viabilizará  
nossa inovação**

Colaboradores  
Motiva

Centros de  
Pesquisa

Empresas  
parceiras

 **motiva**

*Hubs de  
Inovação*

 Universidades

*Startups*



# Smart Rails



## Operação Inteligente

Robotização e controle em tempo real dos ativos

Trens  
Autônomos

Mais eficiência  
e confiabilidade

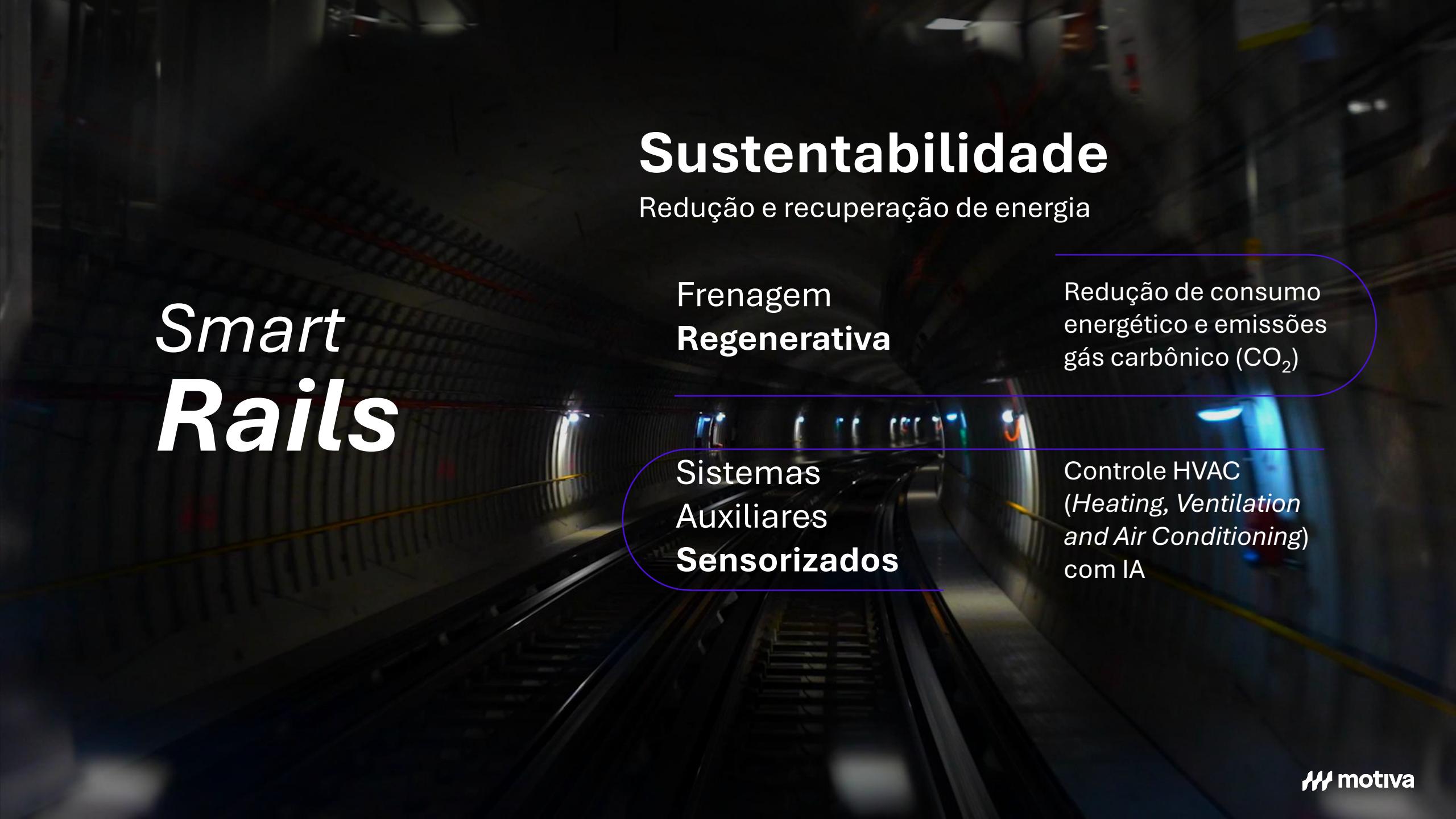
Estações  
Autônomas

Atendimento e  
limpeza robotizados

Simulações  
*Digital Twin*

Predição de demanda  
e decisões "zero  
atraso"

# Smart Rails



## Sustentabilidade

Redução e recuperação de energia

Frenagem  
Regenerativa

Redução de consumo  
energético e emissões  
gás carbônico (CO<sub>2</sub>)

Sistemas  
Auxiliares  
Sensorizados

Controle HVAC  
(*Heating, Ventilation  
and Air Conditioning*)  
com IA

# Smart Rails

## Segurança

Mitigação de incidentes e acidentes nas estações

**Reconhecimento  
Facial**

Vigilância digital  
e com IA

**Portas de Proteção  
Sincronizadas**

**Sistemas  
Anticolisão**

# Smart Rails



## Experiência Cliente

Ampliação dos serviços e soluções oferecidas

**Reconhecimento  
Facial**

Planejamento e  
pagamento integrados

**Estações  
Autônomas**

Shopping Apps

**Jornada  
Digitalizada  
do Cliente**

*Smart Locker* e entrega  
com robôs

# Smart Rails



## Manutenção inteligente

Maximizar valor obtido do material rodante e da via

**Sensorização**  
de Trens e Via

Inspeção 100% digital  
e automática

**Detecção**  
**Preditiva de Falhas**

**Manutenção**  
**Prescritiva**

Assistente IA e VR para  
técnicos

# Smart Rails

## Manutenção inteligente

Maximizar valor obtido do material rodante e da via

### Sensorização de Trens e Via

Inspeção 100%  
digital e automática

### Detecção Preditiva de Falhas

### Manutenção Prescritiva

Assistente IA e VR  
para técnicos

## Sustentabilidade

Redução e recuperação de energia

### Frenagem Regenerativa

Redução de consumo  
energético e emissões  
gás carbônico (CO<sub>2</sub>)

### Sistemas Auxiliares Sensorizados

Controle HVAC (*Heating,  
Ventilation and Air  
Conditioning*) com IA

## Experiência Cliente

Ampliação dos serviços e soluções oferecidas

### Reconhecimento Facial

Planejamento e  
pagamento integrados

### Estações Autônomas

Shopping Apps

### Jornada Digitalizada Cliente

Smart Lockers  
entrega com robôs

## Segurança

Mitigação de incidentes e acidentes nas estações

### Reconhecimento Facial

Vigilância digital  
e com IA

### Portas de Proteção Sincronizadas

### Sistemas Anticolisão

## Operação Inteligente

Robotização e controle em tempo real dos ativos

### Trrens Autônomos

Mais eficiência  
e confiabilidade

### Estações Autônomas

Atendimento e  
limpeza robotizados

### Simulações Digital Twin

Predição de demanda  
e decisões "zero  
atraso"



# Smart Roads

## Conectividade

Infraestrutura conectada e inteligente

*Free  
Flow*

Infraestrutura  
*Vehicle-to-Everything*

Jornada Digitalizada  
do **Cliente**

# Smart Roads

## Sustentabilidade e novos materiais

Redução do uso de materiais virgens

Pavimentos  
Reciclados

Reaproveitamento de  
capa e agregados

Asfaltos  
Ecológicos



# Smart Roads

## Manutenção inteligente

Digitalização da inspeção e aumento da vida útil

Infraestruturas  
com **Sensores**

Inspeção 100% digital  
e autônoma

IA de Manutenção Preditiva

Pavimentação **Autônoma**

Digitalização  
Automática dos Ativos

Inventariação  
com câmeras



# Smart Roads

## Segurança

Redução da quantidade e da gravidade dos acidentes

Monitoramento  
em **Tempo Real**

IA de avaliação  
de comportamento  
de condutores

Resposta Automática  
à **Incidentes**

Drone para suporte  
aos 1<sup>os</sup> socorros

Proteção Inteligente  
dos **Colaboradores**

EPIs  
conectados



# Smart Roads

## Operação Inteligente

Gestão automática de tráfego

Centro de  
Controle **com IA**

Controle dinâmico  
da sinalização

Simulações  
*Digital Twin*

Inteligência de  
demanda e riscos

# Smart Roads

## Conectividade

Infraestrutura conectada e inteligente

### Free Flow

Infraestrutura *Vehicle-to-Everything*

Jornada Digitalizada do **Cliente**

## Operação Inteligente

Gestão automática de tráfego

### Centro de Controle com IA

### Simulações *Digital Twin*

Controle dinâmico da sinalização

Inteligência de demanda e riscos

## Segurança

Redução número e gravidade dos acidentes

### Monitoramento em **Tempo Real**

### Resposta Automática à Incidentes

IA de avaliação de comportamento de condutores

### Proteção Inteligente dos Colaboradores

Drone para suporte aos 1<sup>os</sup> socorros

EPIs conectados

## Sustentabilidade e novos materiais

Redução do uso de materiais virgens

### Pavimentos Reciclados

Reaproveitamento de capa e agregados

### Asfaltos Ecológicos

## Manutenção Inteligente

Digitalização da inspeção e aumento da vida útil

### Infraestruturas com **Sensores**

Inspeção 100% digital e autônoma

### IA de Manutenção Preditiva

### Pavimentação Autônoma

Digitalização Automática dos Ativos

Inventariação com câmeras



Isso tudo é só o começo.



 motiva

#vocênosmove