



O nosso chamado  
**de inovação**

Motiva2035



# Motiva em números

**4.475 km**  
de rodovias  
administradas em  
6 estados brasileiros

**750 milhões**  
de passageiros por ano  
em 189 km de trilhos  
administrados no Brasil

**43 milhões**  
de passageiros  
transportados por  
ano nos aeroportos

**18 milhões**  
de pessoas  
impactadas pelos  
projetos sociais nos  
últimos 10 anos

**37** concessões nas  
regiões Sul, Sudeste,  
Centro-oeste e  
Nordeste do Brasil,  
**20** aeroportos  
(**3** na América Latina  
e **17** no Brasil)

Listada no **Novo  
Mercado** (2002)

Valor de  
mercado  
de **~R\$ 30 Bi**  
(set/2025)

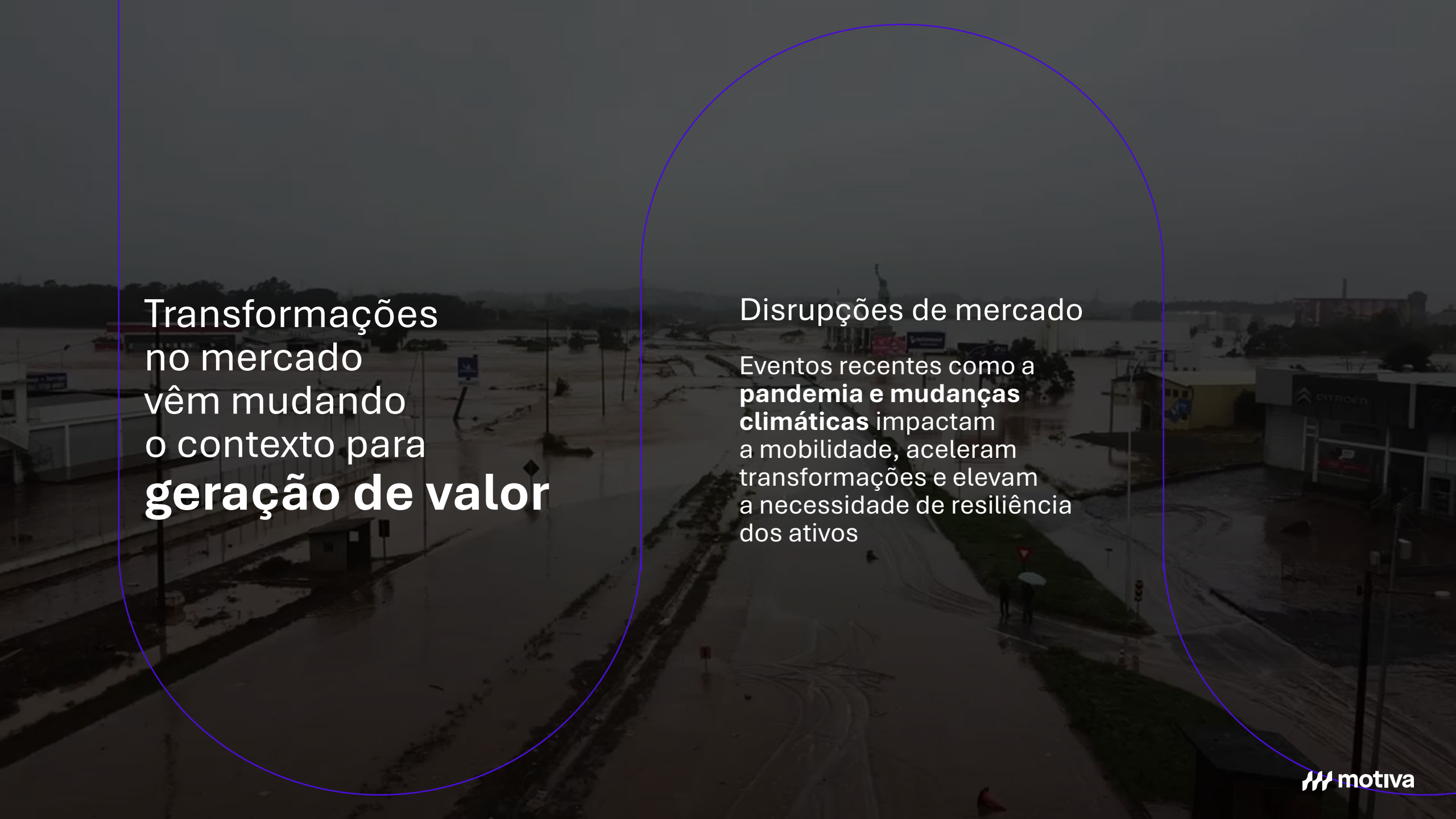
Em 2024,  
investimento de  
**R\$ 7,3 Bilhões**

Transformações  
no mercado  
vêm mudando  
o contexto para  
**geração de valor**

Maior competição

**+20 (+65%)**


novos players venceram  
leilões nos últimos cinco  
anos em Trilhos e Rodovias



Transformações  
no mercado  
vêm mudando  
o contexto para  
**geração de valor**

## Disrupções de mercado


Eventos recentes como a **pandemia e mudanças climáticas** impactam a mobilidade, aceleram transformações e elevam a necessidade de resiliência dos ativos



Transformações  
no mercado  
vêm mudando  
o contexto para  
**geração de valor**

## Novas tecnologias

Soluções inovadoras como **IoT, Free Flow e AI** estão reinventando a forma de operar.



Transformações  
no mercado  
vêm mudando  
o contexto para  
**geração de valor**

Dados e IA

**+70x**

Volume de dados  
anual 24' vs. 10'

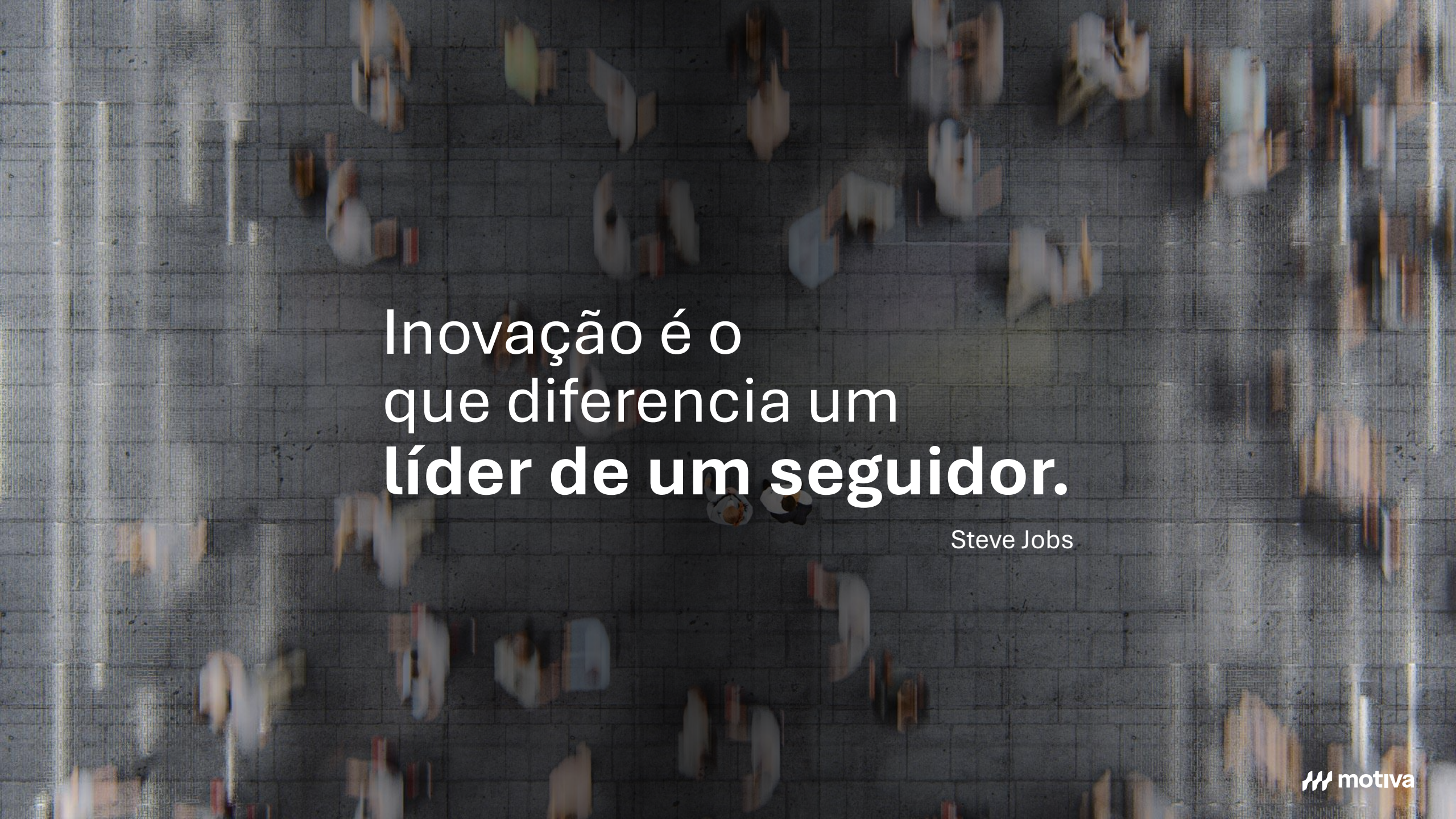
Expansão de dados aliada  
à IA gera impacto direto,  
antecipando tendências,  
automatizando processos  
e otimizando decisões

Estudos indicam  
que empresas  
que **respondem  
prontamente às  
mudanças e  
inovam** geram  
**mais valor**

## Total Shareholder Return

2005 = index 100






Inovação é o  
que diferencia um  
líder de um seguidor.

Steve Jobs



Visão Motiva

Liderar o setor de mobilidade, com  
**foco na criação de valor sustentável.**



Na Motiva, a **inovação**  
viabiliza a nossa **estratégia**.

# Pilares da Estratégia Motiva

**Inovação na Motiva:**  
Conecta a estratégia  
Gera valor  
Move o futuro

Crescimento Rentável e Seletivo

Liderança em Sustentabilidade

Portfólio Otimizado

Eficiência Superior

Estrutura de Capital Otimizada e Retorno Atrativo

Competências Distintivas

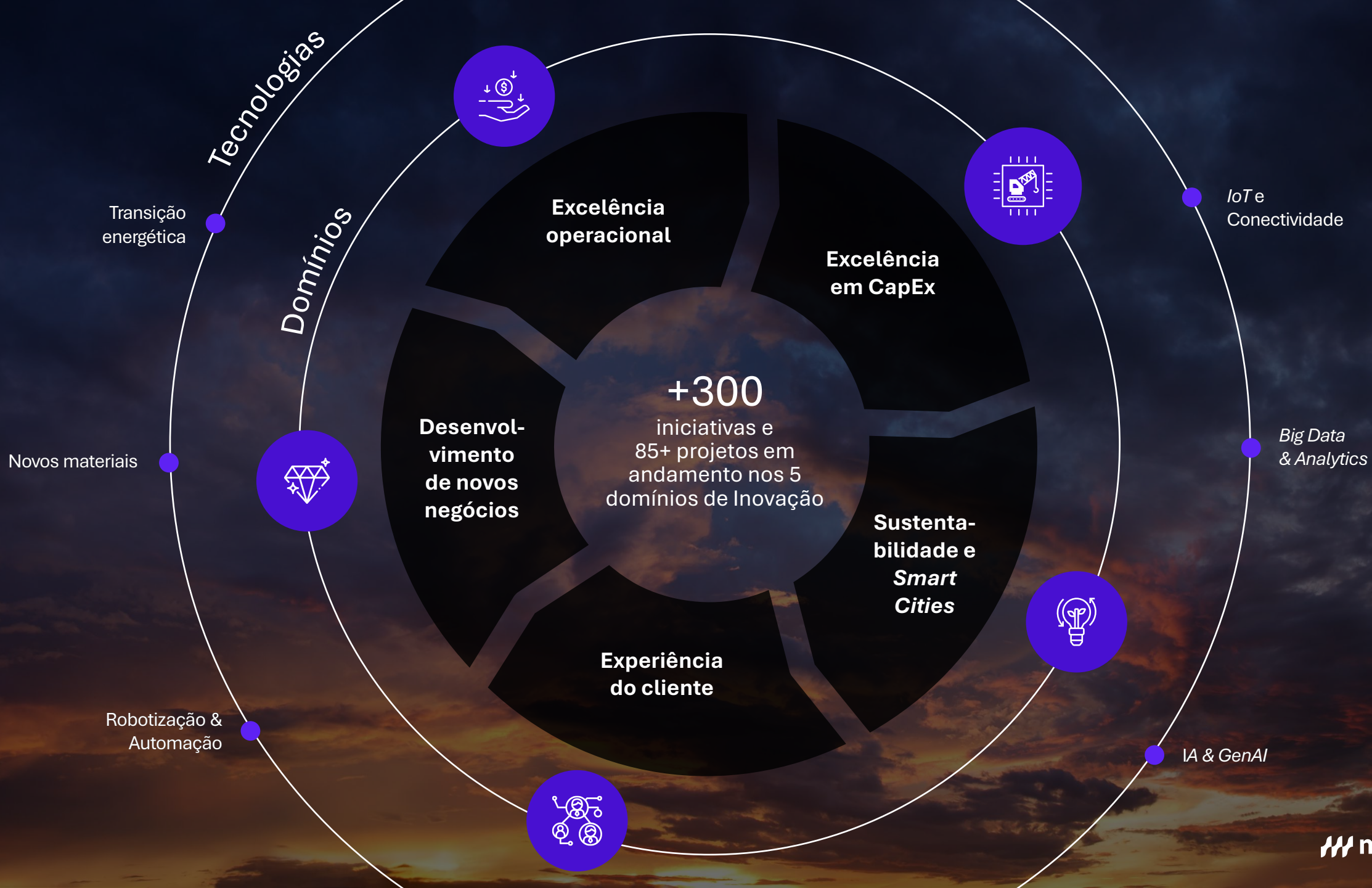
Definição dos **domínios prioritários de Inovação**, com governança estruturada

Criação de uma **área central de Inovação**, **Comitê de Inovação e Hub Digital** (incluindo CoE AI)

Desde 2024, a **inovação** segue uma jornada focada e intencional em direção à **Motiva do futuro.**

Construção da **Ambição de Inovação 2035** alinhada aos domínios prioritários e Estratégia Motiva

Alocação de **recursos com selo de inovação**, alavancando o ecossistema disponível



A person is shown from the chest up, wearing a VR headset. Their hands are on the sides of the headset, adjusting it. The scene is dimly lit with strong blue and red ambient lighting, creating a futuristic atmosphere. The person has a beard and is wearing a dark, textured jacket.

Para que a Motiva seja **protagonista**  
na construção dos modais do **futuro**

**Conexão com  
o ecossistema  
viabilizará  
nossa inovação**



# *Smart Rails*

## Operação **Inteligente**

Robotização e controle em tempo real dos ativos

Trens  
**Autônomos**

Mais eficiência  
e confiabilidade

Estações  
**Autônomas**

Atendimento e  
limpeza robotizados

Simulações  
**Digital Twin**

Predição de demanda  
e decisões "zero  
atraso"

# Smart Rails

## Sustentabilidade

Redução e recuperação de energia

Frenagem  
**Regenerativa**

Redução de consumo  
energético e emissões  
gás carbônico (CO<sub>2</sub>)

Sistemas  
Auxiliares  
**Sensorizados**

Controle HVAC  
(*Heating, Ventilation  
and Air Conditioning*)  
com IA

# *Smart Rails*

## **Segurança**

Mitigação de incidentes e acidentes nas estações

**Reconhecimento  
Facial**

Vigilância digital  
e com IA

**Portas de Proteção  
Sincronizadas**

**Sistemas  
Anticolisão**

# Smart Rails

## Experiência Cliente

Ampliação dos serviços e soluções oferecidas

**Reconhecimento  
Facial**

Planejamento e  
pagamento integrados

**Estações  
Autônomas**

Shopping Apps

**Jornada  
Digitalizada  
do Cliente**

*Smart Locker* e entrega  
com robôs

# *Smart Rails*

## Manutenção inteligente

Maximizar valor obtido do material rodante e da via

### Sensorização de Trens e Via

Inspeção 100% digital  
e automática

### Deteccção Preditiva de Falhas

### Manutenção Prescritiva

Assistente IA e VR para  
técnicos

# Smart Rails

## Sustentabilidade

Redução e recuperação de energia

Frenagem  
**Regenerativa**

Redução de consumo  
energético e emissões  
gás carbônico (CO<sub>2</sub>)

Sistemas  
Auxiliares  
**Sensorizados**

Controle HVAC (*Heating,  
Ventilation and Air  
Conditioning*) com IA

## Segurança

Mitigação de incidentes e acidentes nas estações

**Reconhecimento  
Facial**

Vigilância digital  
e com IA

Portas de Proteção  
**Sincronizadas**

Sistemas  
**Anticolisão**

## Manutenção inteligente

Maximizar valor obtido do material rodante e da via

**Sensorização  
de Trens e Via**

Inspeção 100%  
digital e automática

Detecção  
**Preditiva de Falhas**

Manutenção  
**Prescritiva**

Assistente IA e VR  
para técnicos

## Experiência Cliente

Ampliação dos serviços e soluções oferecidas

**Reconhecimento  
Facial**

Planejamento e  
pagamento integrados

Estações  
**Autônomas**

Shopping Apps

**Jornada  
Digitalizada  
Cliente**

*Smart Locker* e  
entrega com robôs

## Operação Inteligente

Robotização e controle em tempo real dos ativos

Trens  
**Autônomos**

Mais eficiência  
e confiabilidade

Estações  
**Autônomas**

Atendimento e  
limpeza robotizados

Simulações  
**Digital Twin**

Predição de demanda  
e decisões "zero  
atraso"

# *Smart Roads*

## **Conectividade**

Infraestrutura conectada e inteligente

*Free  
Flow*

Infraestrutura  
*Vehicle-to-Everything*

Jornada Digitalizada  
do **Cliente**

# *Smart Roads*

## Sustentabilidade e novos materiais

Redução do uso de materiais virgens

Pavimentos  
Reciclados

Reaproveitamento de  
capa e agregados

Asfaltos  
Ecológicos

# Smart Roads

## Manutenção inteligente

Digitalização da inspeção e aumento da vida útil

Infraestruturas  
com **Sensores**

Inspeção 100% digital  
e autônoma

IA de **Manutenção Preditiva**

Pavimentação **Autônoma**

Digitalização  
Automática dos Ativos

Inventariação  
com câmeras

# Smart Roads

## Segurança

Redução da quantidade e da gravidade dos acidentes

Monitoramento  
em **Tempo Real**

IA de avaliação  
de comportamento  
de condutores

Resposta Automática  
à **Incidentes**

Drone para suporte  
aos 1<sup>os</sup> socorros

Proteção Inteligente  
dos **Colaboradores**

EPIs  
conectados

# *Smart Roads*

## Operação **Inteligente**

Gestão automática de tráfego

Centro de  
Controle **com IA**

Controle dinâmico  
da sinalização

Simulações  
***Digital Twin***

Inteligência de  
demanda e riscos

# Smart Roads

## Operação Inteligente

Gestão automática de tráfego

Centro de  
Controle **com IA**

Controle dinâmico  
da sinalização

Simulações  
**Digital Twin**

Inteligência de  
demanda e riscos

## Sustentabilidade e novos materiais

Redução do uso de materiais virgens

Pavimentos  
**Reciclados**

Reaproveitamento de  
capa e agregados

Asfaltos  
**Ecológicos**

## Conectividade

Infraestrutura conectada e inteligente

**Free  
Flow**

Infraestrutura  
**Vehicle-to-Everything**

Jornada Digitalizada  
do **Cliente**

## Segurança

Redução número e gravidade dos acidentes

Monitoramento  
em **Tempo Real**

IA de avaliação  
de comportamento  
de condutores

Resposta Automática à  
**Incidentes**

Drone para suporte  
aos 1<sup>os</sup> socorros

**Proteção** Inteligente dos  
**Colaboradores**

EPIs  
conectados

## Manutenção inteligente

Digitalização da inspeção e aumento da vida útil

Infraestruturas  
com **Sensores**

Inspeção 100%  
digital e autônoma

IA de **Manutenção Preditiva**

Pavimentação **Autônoma**

Digitalização  
Automática dos Ativos

Inventariação  
com câmeras



Isso tudo é só o começo.



#vocênosmove